

Datum: 251024

Protokoll fört vid sammanträde med styrelsen för Samordningsförbundet i
Kalmar län.

Tid: fredag 24 oktober 2025

Plats: Forum Oskarshamn

Närvarande:

Namn	Tillhörighet	Tjänstgör	Ersättare
Joel Schäfer	Borgholm kommun	x	
Linda Johansson	Emmaboda kommun	x	
Jimmy Loord	Hultsfreds kommun	x	
Jonny Bengtsson	Hultsfreds kommun		x
Diane Bergeskans	Högsby kommun	x	
Roger Holmberg	Kalmar kommun	x	
Olle Olsson	Kalmar kommun		x
Åsa Ottosson	Mönsterås kommun	x	
Anna-Karin Almswik	Mörbylånga kommun	x	
Sofia Wermelin	Mörbylånga kommun		x
Liza Holmkvarn	Nybro kommun	x	
Lucas Lodge	Oskarshamns kommun	x	
Leif Axelsson	Oskarshamns kommun		x
Lars Häggbring	Torsås kommun	x	
Maud Ärlebrant	Västerviks kommun	x	
Marianne Hennel	Västerviks kommun		x
Linda Ilmrud	Arbetsförmedlingen	x	
Jonas Erlandsson	Region Kalmar län	x	
Bengt Thörnblad	Region Kalmar	x	

Övriga deltagare:

Joakim Ivarsson	Förbundschef	
Malin Gruvhagen	Bitr. Förbundchef	
Athraa Ahmed	Administratör	
Magdalena Ågren	Vägnuten	inledningen av mötet
Mateo Saranovic	Vägnuten	inledningen av mötet
Ann-Louise Håkansson	Vägnuten	inledningen av mötet
Peter (fd deltagare)	Vägnuten	inledningen av mötet

Samordningsförbundet i Kalmar Län
Trädgårdsgatan 12
39235 Kalmar

info@samkalmarlan.se
www.samkalmarlan.se

Öppnande av sammanträdet.

Ordförande Jonas Erlandsson öppnar mötet och inleder med en tyst minut för framlidne Per-Olov Johansson.

Mötet fortsätter med en presentation från insatsen Vägknuten som verkar i Högsby, Mönsterås och Oskarshamn.

De ger en bild av verksamheten idag men också ur ett historiskt perspektiv. Det man ser är att det idag är mer komplexa ärenden och stor avsaknad på insatser likt sysselsättningsplatser. Att finna praktikplatser är idag betydligt svårare än tidigare, näringslivet är stressat och det upplevs saknas tid för att vara handledare. Det är en sorglig utveckling som riskerar att hålla fast individer i ett utanförskap då vägen in i yrkesvärlden försenas eller uteblir.

Det är ett tuffare läge i insatsen idag, det är återhållsamhet som gäller då förbundets ekonomi kräver detta. Det uttrycks en saknad vad gäller att träffas mer och ha mer fokus på relationer och teman som sammanför både individer och handläggare samt chefer och politiker.

Vägknuten har med sig en före detta deltagare, Peter Blomdahl, som idag jobbar på Oskarshamns kommun som systemutvecklare. En historia av 20 år som hemmasittare som via Vägknuten och egna insikter om sitt ansvar för sitt liv idag har en tillvaro som är betydelsefull och som har skapat en efterlängtnad känsla av delaktighet i samhället och värde.

§ 14 Godkännande av dagordningen

Dagordningen fastställs enligt utsänt förslag.

Tillägg om att en rapport önskas lämnas om situationen i Hultsfreds kommun och insatsen Plattformen.

§ 15 Val av protokolljusterare

Lars Häggbring och Linda Ilmrud väljs som justerare.

Meddelanden och information

§ 16 Protokoll från styrelsemötet 14 mars 2025

Protokoll från styrelsemötet den 250314 hade varit utsänt. Bilaga 3 i handlingarna.

Styrelsen beslutar att lägga protokollet till handlingarna.

§ 17 Minnesanteckningar från beredningsgruppsmöte 25 september 2025

Minnesanteckningarna från beredningsgruppen 250925 hade varit utsänt. Bilaga 4 i handlingarna.

Styrelsen beslutar att lägga minnesanteckningarna till handlingarna.

§ 18 Protokoll från Arbetsutskottet 17 oktober 2025

Protokollet från AU 251017 hade varit utsänt. Bilaga 5 i handlingarna.

Styrelsen beslutar att lägga Protokollet till handlingarna.

§ 19 Information från dialogen med riksdagspolitiker från Kalmar län 251017

Förbundschef föredrar ärendet muntligt.

Dialogen handlade om förbundets situation och önskan om att det nationellt ses över kring frågor som den ekonomiska tilldelningen, grunduppdraget och en generell viljeinriktning kring den målgruppen som vi finns för.

Vi fick till oss att det skulle vara till nytta om vi författade en bild kring vårt arbete och en bild av vår målgrupp. Just målgruppen som vi finns för är svår att få grepp om.

Vi mötte Lena Hallengren fysiskt på Trädgårdsgatan och Lars-Krister Engsund via digital plattform.

Styrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

§ 20 Halvårsredovisning jan-juni 2025

Halvårsredovisning jan-juni 2025 hade varit utsänd. Bilaga 7 i handlingarna.

Förbundschefen föredrar halvårsredovisningen.

Första halvåret 2025 hade vi 219 individer i våra insatser. En bra siffra för oss. Jämfört med 2024 är det något färre. Medelåldern är 34 år i länet. Utbildningsbakgrunden är låg, de flesta har färdigställt grundskolan och någon form av betyg från gymnasiet. 17% har något eftergymnasialt med sig in.

Inremittent ser ut som följer, regionen remitterar in flest individer, främst psykiatri. Efter det är det jämt mellan Försäkringskassan och kommunerna. Arbetsförmedlingen remitterar mindre men det beror på deras uppdrag med externa aktörer som försvårar handlingsfriheten kring individer.

Tid i offentlig försörjning hamnar på ett snitt på tre och ett halvt år. 27 % har mer än fem år i offentlig försörjning.

Vid avslut hos oss så mäter vi positiv stegförflyttning, dvs de går mot arbete, studier eller gemensam kartläggning eller skrivs in som aktivt arbetssökande hos Arbetsförmedlingen. Då ser vi första halvåret att det är 75 individer som avslutats. 58% av de som avslutats går mot positiv stegförflyttning. Vår målsättning är 50%.

Vidare finns det en ekonomisk analys i halvårsredovisningen, vi har haft en historik av att ha ett stort eget kapital vilket straffat sig genom mindre tilldelning några år. Förbundet har haft som hållning sedan dess att inte ha eget kapital som riskerar att straffa oss. Det arbetade med en vision om eget kapital som rimmar med den normen som finns för detta.

Inför året 2025 så blev det en kalldusch sett till att vi fick mindre tilldelning än tidigare år. Detta var inget som vi hade anat innan. Det beror mest troligt på att fler förbund i Sverige valt att äska hela den summan de har rätt till sett till normalfördelningen. Det gav konsekvenser ekonomiskt för oss och vi har fått dra i handbromsen på alla tänkbara sätt.

Målet är att gå ur året 2025 med ett eget kapital på cirka 300.000:- Vi gick in i 2025 med ett eget kapital på 20.000:-

Samordningsförbundet i Kalmar Län
Trädgårdsgatan 12
39235 Kalmar

info@samkalmarlan.se
www.samkalmarlan.se

Styrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

§ 21 Sammanfattning över förbundets 20 åriga existens efter bildandet 1 oktober 2025

Sammanfattning över förbundets 20 åriga existens hade varit utsänd. Bilaga 8 i handlingarna.

Förbundschefen föredrar sammanfattningen.

Styrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

§ 22 Information från NNS

Ordförande Jonas Erlandsson som är med i NNS styrelse föredrar punkten muntligt.

Riksdagsseminarium ska genomföras för att synliggöra vad Samordningsförbund gör. Detta genomförs den 5 november.

Medlemsmöte ska genomföras snart, där ska en verksamhetsplan för kommande år presenteras. Fokus i denna är att försöka öka medelstillelningen till förbunden.

Man arbetar också med att få till ett uppföljningssystem för förbundens verksamhet. Det som finns idag och som ersatte SUS, sektorsövergripande uppföljningssystem, har många nackdelar. Det ger ingen information mer än pinnstatistik. Det gör det svårt att visa på nyttan med det arbete som bedrivs.

Myndigheter som går mot nationell styrning försvårar arbetet då det lokala perspektivet ofta missas. Det uppstår också en distans vilket gör att de viktiga relationer som uppstår när vi möts går mot det sämre.

Förbundscheferns nätverk finns och dessa möts digitalt en gång i månaden.

Styrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

§ 23 Ekonomirapport – fram till september månads utgång 2025 vs 2024 samt jämförelse mot budget.

Ekonomirapport – fram till september månads utgång 2025 vs 2024 samt jämförelse mot budget hade varit utsänd. Bilaga 10 i handlingarna.

Förbundschefen föredrar den ekonomiska rapporten.

Vi som förbund har fått ett preliminärt tilldelningsbesked på totalt, 15 598 000:- Ungefär hundra tusen mindre än innevarande år.

Det vi ser hittills i år är att vi följer budgeten. Vissa poster är lite högre än budgeterat men då är det ett medvetet beslut och något som anses viktigt har prioriterats. I gengäld så ser vi till att vi håller igen på annan post. Följsamhet i budgeten är en hög prioritering för oss.

Målet är att gå mot ett eget kapital på cirka 300.000:- vid årets slut.

Styrelsen beslutar att lägga ekonomiska rapporten till handlingarna.

§ 24 Anmälan av delegationsbeslut

Anmälan av delegationsbeslut 250314-251024 hade varit utsänd. Bilaga 11 i handlingarna.

Styrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

§ 25 Genomgång av de kontrollpunkter på internkontrollplanen som är genomförda.

En förteckning över de kontrollpunkter på internkontrollplanen som är genomförda hade varit utsänd. Bilaga 12 i handlingarna.

Förbundschefen föredrar ärendet.

Förbundet fick två uppdrag av revisorerna, dels att i verksamhetsmålen sammanfatta varje mål för sig i en skriven text. Förbundet har också i stadgarna att fatta beslut om verksamhetsplan och budget senast 30 november. Detta har ofta genomförts vid styrelsemötet i december. Detta försöker förbundet nu att förhålla oss till framåt därav är denna punkt med på dagens sammanträde. Det har gjorts i december då vi då vet hur fördelningen av medel kommer se ut.

Kontrollpunkterna redovisas därefter som är genomförda utifrån internkontrollplanen.

Styrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

§ 26 Förbundet informerar

Bitr. förbundschef informerar om förbundets läge muntligt.

Utbildning i uppgraderingen i 7tjugo kommer att genomföras i december. Detta kommer vara till stor nytta för de som arbetar åt oss.

KRAFT som är ett ESF (Europeiska socialfonden) projekt har startat upp och förbundet är med i strategisk ledningsgrupp.

Dialog har förts med folkhögskola inom regionen om att eventuellt ESF projekt som de vill ansöka om.

Utöver det så förvaltar förbundet det som är uppbyggt och sätter stor vikt vid att det ska fortsätta och utvecklas trots den skrala ekonomin. Stor eloge ska ges till de som arbetar i insatserna då det visat stor kreativitet och vilja i dessa besparingstider.

En skrivelse är författad till generaldirektören för Försäkringskassan på uppdrag av Arbetsutskottet då det fortsatt inte tillsatts någon ny efterträdare till styrelsen i förbundet. Vi är inte bekväma med att vi som har stort fokus på att vi verkar i just fyrpartssamverkan saknar en part då det ska beslutas om förbundets verksamhet och framtid.

Styrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

§ 27 Information från myndigheterna

Information från Arbetsförmedlingens tjänsteperson Linda Ilmrud sker muntligt.

Arbetsförmedlingen meddelar att 2025 varit ett tufft år på arbetsmarknaden. Arbetslösheten ökar inom i stort sett alla grupper. Antalet jobb på platsbanken minskar också. Fler övergår in i långtidsarbetslöshet.

Stort fokus på studier för att komma ur sin arbetslöshet, Kalmar län har generellt en ganska låg utbildningsnivå.

En omorganisering är på gång nationellt under 2026.

Beslutsärenden

§ 28 Ny överenskommelse med insatserna ex RESA. Utgår från ny mall i Kunskapsstödet som Nationella rådet har på sin hemsida och ersätter tidigare uppdragsavtal.

Underlaget med föreslagna uppdragsavtal har varit utsänt. Bilaga 14 i handlingarna.

Punkten uppkom då det finns en gemensamt framtagna mall för uppdragsavtal från Nationellt håll. Vi har gjort vissa justeringar i avtalet utifrån de beslut som tagits i styrelsen tidigare kring exempelvis att jämna ut den ekonomiska fördelningen.

Här i underlaget finns exemplet RESA men om beslut tas på att denna nya mall för överenskommelse ska verkställas så ska alla insatser signera nya överenskommelser.

Styrelsen beslutar att den nya uppdragsmallen ska användas framåt.

§ 29 Reviderad attestordning

Förslag på reviderad attestordning hade varit utsänt. Bilaga 15 i handlingarna.

En formulering är ändrad kring att betalningar ska kontrasigneras av bitr. förbundschef.

Styrelsen beslutar att anta den nya attestordningen.

§ 30 Riskanalys utifrån internkontrollplan

Riskanalys utifrån internkontrollplan hade varit utsänt. Bilaga 16 i handlingarna.

Förbundschef föredrar riskanalysen och ställer frågan om styrelsen ser några risker utifrån internkontrollplanen. Inga synpunkter framkommer.

Styrelsen beslutar att godkänna riskanalysen.

§ 31 Reviderad internkontrollplan från 240705

Reviderad internkontrollplan har varit utsänt. Bilaga 17 i handlingarna.

Styrelsen beslutar att godkänna den reviderade internkontrollplanen.

§ 32 Representant på NNS medlemsmöte den 20 november mellan 10–16 digitalt

Förslaget som varit utsänt är att Madelene Rosenqvist väljs som ombud på NNS medlemsmöte. Bilaga 18 i handlingarna.

Styrelsen beslutar att välja Madelene Rosenqvist som representant från förbundets sida.

§ 33 Verksamhetsplan och budget för 2026

Verksamhetsplan och budget för 2026 har varit utsänd. Bilaga 19 i handlingarna.

Förbundschefen föredrar ärendet. En förändring som nämns är att man höjer målsättningen kring positiv stegförflyttning från 50 till 65%.

Inspel kommer om att förbundet bör ha med sig framåt hur vi i Kalmar län kan jobba med kostnadsfördelningen då baseringen på befolkningsunderlaget kommer innebära utmaningar framåt. Befolkningsmängden i länet går mot en dyster utveckling.

Styrelsen beslutar att anta föreslagna verksamhetsplan och budget för 2026.

§ 34 Mötesagenda för 2026

Mötesagenda för 2026 har varit utsänd. Bilaga 20 i handlingarna.

Styrelsen beslutar att anta mötesagenda.

Övriga frågor

§ 35

Information ges av Johnny Bengtsson kring att det sker en omorganisering i Hultsfreds kommun. Detta innebär att Plattformen som är vår insats där kommer att organisatoriskt hamna under kommunstyrelsen. Hittills har det varit organisatoriskt under socialförvaltningen. Detta är nu uppe för beslut i nämnd innan det vid årsskiftet förväntas behandlas i kommunfullmäktige.

Nästa styrelsemöte 19 december 2025, kl 9.00 – 12.00.

§ 36 Avslutning

Ordförande Jonas Erlandsson tackar deltagande styrelseledamöter och avslutar dagens sammanträde.

Jonas Erlandsson
Ordförande

Joakim Ivarsson
Förbundschef

Linda Ilmrud
Justerare

Lars Häggbring
Justerare

Malin Gruvhagen
Sekreterare

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: JONAS ROLAND ERLANDSSON
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Samordningsförbundet i Kalmar län
TID: 2025-10-29 10:14:55 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _07d98949f50a3fc980850762ce902fa86c



NAMN: LARS HÄGGBRING
TITEL, ORGANISATION: Justeringsperson, Samordningsförbundet i Kal...
TID: 2025-10-29 10:19:42 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _093406c21872b6dfcf579a8fb4f2f77eff



NAMN: LINDA ILMRUD
TITEL, ORGANISATION: Justeringsperson, Samordningsförbundet i Kal...
TID: 2025-10-29 11:14:46 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _06e3d770cd52f06dfb9314287f62f48eaf



NAMN: Malin Viktoria Gruvhagen
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Samordningsförbundet i Kalmar län
TID: 2025-10-29 11:28:51 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _06ad491e857bb25efff1a9b2656b8f5452



NAMN: JOAKIM IVARSSON
TITEL, ORGANISATION: Förbundschef, Samordningsförbundet i Kalmar ...
TID: 2025-10-29 11:34:17 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0903c8dbcdc30e52c7bb137512df03bcd5



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-10-29 11:34:23 +01:00
Ref: 1932883
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)